

曼哈頓下城發展公司

針對世貿中心紀念建築和文化項目、富頓走廊復興專案 以及曼哈頓下城公園和開放場地項目的

第十二「部份行動計劃」

概述

由美國房屋與城市發展部管理的\$20 億美元聯邦補助金，用於世貿遺址的災後復興和重建工程，有鑑於此，曼哈頓下城發展公司(以下簡稱「下城發展公司」)已準備了此項部份行動計劃。下城發展公司還從房屋與城市發展部獲批了額外\$7. 83 億美元補助金，用於受損的財產和商家的補償(包括水電氣公用事業基礎設施的重建)以及與世貿中心恐怖襲擊相關的經濟復興。本部分行動計劃詳細說明擬撥出的最高上限為\$157, 500, 000 美元的開支，這是從\$27. 83 億撥款額的餘額中撥出的，用作資助以下項目：

第十二部份行動計劃的活動	撥款額
I. 世貿中心紀念建築和文化專案：紀念建築和紀念館	\$ 100, 000, 000
II. 富頓走廊復興專案	38, 000, 000
III. 曼哈頓下城公園和開放場地項目	19, 500, 000
總計	\$ 157, 500, 000

對其中任何一項活動所承諾的資金若有超出 5%的變化，增加或刪除任何活動，或改變任何活動的受益人，都會構成一項重要修正，一份修正書將會提供公眾審閱，並需獲得房屋與城市發展部的批准。

至今為止，房屋與城市發展部在總共\$27. 83 億美元的聯邦補助金內，已經批准了 12 項部份行動計劃，總額接近\$23. 78 億美元。到目前為止，下城發展公司已經發佈了總共 13 項部份行動計劃並進行了公眾意見徵詢，而且已經修正或者修訂了 6 項部分行動計劃。下表中列出了這些已獲批准的、已修正的和正待審批的部份行動計劃：

部份行動計劃編號	部份行動計劃用途	批准日期	部份行動計劃開支額
1	住戶補助計劃、就業培訓協助計劃、臨時追悼紀念計劃、規劃和行政	09/25/2002	\$305, 892, 500. 00
2	商業和經濟復興計劃	11/22/2002	\$350, 000, 000. 00
3	文化和社區發展	06/14/2003	\$24, 047, 048. 42
	社區發展修正案	2/28/2006	\$570, 000. 00
4	短期資金項目、長期規劃、商業復興補助金計劃增補資金	08/06/2003	\$156, 105, 103. 00
	短期資金項目及長期規劃修正案	2/28/2006	

S-1	遭受過多員工傷亡的紐約公司	09/15/2003	\$33,000,000.00
S-2	水電氣公用事業設備恢復和基礎設施的重建	09/15/2003	\$750,000,000.00
5	旅遊觀光和訊息傳播	01/28/2004	\$2,421,052.63
6	可負擔的住屋修正案	11/18/2005	\$52,631,578.95
7	世貿中心紀念建築和文化專案及曼哈頓下城旅遊觀光業	07/06/2004	\$176,134,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案的修正案	06/08/2005	\$45,305,031.58
8	世貿中心紀念建築和文化專案，相關的項目，和曼哈頓下城旅遊觀光業	11/23/2004	\$64,259,894.74
	紀念建築基金會（資金由專案收入產生，而不是來自於\$27.8億美元的撥款。）		\$1,000,000.00
	世貿中心紀念建築和文化專案，和曼哈頓下城旅遊觀光業修正案	10/06/2005	\$44,631,578.95
9	世貿中心紀念建築和文化專案，翠貝卡參觀者中心，曼哈頓下城資訊網(LowerManhattan.info)，佩斯大學綠化屋頂	03/08/2005	\$51,442,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案修正版	10/06/2005	\$21,052,631.58
10	曼哈頓下城復興計劃，曼哈頓下城旅遊觀光業，規劃和行政	2/28/2006	\$301,458,947.37
11	世貿中心紀念建築和文化專案和文化增進行動	01/13/2006 提交房屋與城市發展部	\$177,894,736.84
從\$27.8 億美元撥款中為已批准、修正和修改的部份行動計劃撥出的資金總額			\$2,556,846,314.59
至今為止撥出的資金總額			\$2,557,846,314.59

這些計劃可在曼哈頓下城發展公司的網站獲取：

http://www.renewnyc.com/FundingInitiatives/partialact_plans.asp

今後的部分行動計劃將具體描述\$27.8億補助金中的剩餘部份的預計開支，這些開支將與下述的「公共參與」部份的討論一致，並將在接受民衆意見期限之後提交給美國房屋與城市發展部。

國家目標

曼哈頓下城發展公司是紐約州城市發展局的附屬公司（以紐約州經濟發展局的名義營運），成立於2001年12月，監管曼哈頓下城的重建和復興工作。本部份行動計劃中包含的項目，是根據911世貿中心災難造成的社區特殊緊急發展需求而設計的。這些項目有特殊的緊迫性，曼哈頓下城發展公司認為911世貿中心災難造成的現狀對紐約市本身及其市民個人的健康和福利都造成了嚴重的直接威脅，而且沒有其他的資金來源滿足改變現狀的需求。為世貿中心紀念建築和文化專案撥出的款項將用於防止911事件造成的不良影響，在沒有幹預措施解決目前問題的狀況下蔓延。除供公眾評議的第十二部份行動計劃 - 2006年3月23日版

除此之外，為富頓走廊復興專案和曼哈頓下城公園和開放場地項目撥出的款項將造福於中低收入階層，以及用於防止不良影響在沒有幹預措施解決目前問題的狀況下蔓延。

對部份行動計劃的公眾意見

本部份行動計劃提議為世貿中心紀念建築和文化專案、富頓走廊復興專案和曼哈頓下城公園和開放場地項目第二階段撥出款項。

本部份行動計劃公開向公眾徵收意見。美國房屋與城市發展部要求意見徵集期延長為從發佈當天起 30 個日曆天。公眾意見必須是以書面形式提交，可以通過郵遞信件或電子郵件的方式寄至曼哈頓下城發展公司，地址如下：

郵寄至： Public Comment on LMCD Partial Action Plan No. 12
Lower Manhattan Development Corporation
1 Liberty Plaza, 20th Floor
New York, NY 10006

使用電子通訊，請訪問下城發展公司的網站 www.renewnyc.com，具體網頁為 Funding Initiatives (資金方案) - Partial Action Plans (部份行動計劃) - Comments (意見)。

接受公眾意見的截止日期為 2006 年 4 月 21 日。恕不接受通過傳真或電話提交的意見。

至今的公眾參與

自從創建之初，下城發展公司就已經徵集公眾意見，目前已經收到了來自世界各地的空前數量的意見，對重建世貿遺址、創建一個永久性的紀念建築、以及復興曼哈頓下城地區提出種種建議。下城發展公司為確保透明和周全的工作程式而採取的首要舉動之一就是，成立一批顧問委員會代表受世貿中心災難影響的各類群體，包括遇難者家屬、商業物主、文化和藝術機構以及下城居民。下城發展公司顧問委員會在整個過程中與下城發展公司協商，提供關於這些群體所關心事宜的諮詢意見。此外，一些特別顧問委員會(例如紀念建築宗旨及項目委員會，紀念館顧問委員會，自由街 130 號顧問委員會，以及 106 法則歷史資源諮詢組)也相繼成立並為個別計劃和議題提供指引。

至今，下城發展公司已經舉辦和參與了超過 75 個公眾討論會和講座，為公眾表達他們對未來重建曼哈頓下城的想法提供了討論場合，取得各社區對重建的優先次序的意見。公眾討論會和與顧問委員會的協商會議所關注的事宜包括，世貿遺址的重建，創建一個永久性的紀念建築，和交通、文化和市民相關的各種重振工作，以及 2001 年 9 月 11 日之後經濟發展計劃等等。除了大型公眾會議，在 2003 年下城發展公司還聯同紐約市政府在曼哈頓下城的各街區舉辦了一系列關於總體資金使用優先順序的外展講座。在講座中、與會的社區成員闡述了他們社區內應優先解決的問題，並為如何解決這些問題提出了一些議案。這些講座的報告登載於下城發展公司的網站：
www.renewnyc.com。

公眾會議也集中討論各種具體議題，包括環境評檢程式、世貿遺址規劃、創建一個永久性的紀念建築、社區資金使用優先順序、紀念館的展覽內容，等等。

下城發展公司還採納一些其他方式收集民眾意見，例如給聯邦、州、市的民選官員、市民和社區組織郵寄材料，參加社區董事會議，定期與社區團體、市民組織和公共官員見面，確保受影響人士的意見得以考慮。下城發展公司還主辦了一些公共展覽會，為參觀者提供資訊並接受了他們關於復興工作的書面意見。在這些展覽會上，下城發展公司已收到了幾乎 10,000 條民眾意見。另外，下城發展公司的資金申請程式及與下城發展公司人員進行的相關會議也提供了一個公開機會，讓公眾提交計劃書和提供其關於滿足曼哈頓下城各社區不同需求的解決方案。通過下城發展公司網站，關於世貿遺址重建以及曼哈頓下城復興的各種議題的公眾反饋也得以收集。

下城發展公司的外展工作促成了多份專案文件，用於指引重建和復興的工作程式，其中最早的文件是『曼哈頓下城未來的發展原則和基本藍圖』。該文件通過概述復興工作的目標和目的，以及實現這些目標和目的所必需的行動，為重建和復興工作奠定了基礎。該文件得以完成，是通過諮詢下城發展公司顧問委員會，和參考下城發展公司於 2002 年 5 月 23 日舉行的首次大型公眾會議所取得的意見。該文件以及關於公眾參與重建和復興工作的資訊，可從下城發展公司的網站獲取 www.renewnyc.com。

2005 年 4 月 13 日，下城發展公司發佈了一份題為『公眾對話及曼哈頓下城復興行動』的報告。該報告包括一份資金分配框架草案，扼要說明了下城發展公司在分配社區發展整體補助金剩餘部份時的原則、目標、優先次序和分配選擇。直至 2005 年 5 月 1 日，下城發展公司已經徵集、接收和審閱了幾百份公眾意見，並在 2005 年 5 月 25 日發佈了一份資金分配框架修改案。

2005 年 6 月 16 日，下城發展公司董事局批准了與資金分配框架一致的資金分配計劃，用於分配聯邦社區發展整體補助金剩餘部分。該資金分配計劃扼要說明在世貿遺址和整個曼哈頓下城的所有個別計劃的資金分配。資金分配框架和資金分配計劃登載於下城發展公司的網站：
www.renewnyc.com。

一、世貿中心紀念建築和文化專案：紀念建築和紀念館

A. 背景

需求和目標

發生於 2001 年 9 月 11 日的恐怖襲擊奪去了 2,749 人的生命，摧毀了世貿中心原址上的每一座建築，包括世貿雙塔、一些低層商業和政府樓宇、酒店、地下廣場、PATH 電車交通終點站和地鐵站。在緊鄰世貿原址南部的建築也因為 911 災難被摧毀或損壞。位於自由街 130 號的德意志銀行（Deutsche Bank）的辦公樓嚴重受損，到目前還不能重新使用，位於柏樹街 155 號的小聖尼古拉斯教堂（St. Nicholas Church）也被摧毀了。世貿原址到現在還不能對公眾開放，但是沿著教堂街東面已經設立了一條寬闊的人行道和一處觀看場所，這裡還設有一塊紀念牆壁，而在世貿原址和南部地區之間的自由街部份也向從教堂街經過西街臨時天橋到砲臺公園城的行人開放。

嚴重的人員傷亡情況、就業機會的丟失和商業辦公場所的損毀都影響到了曼哈頓下城的活力，並繼續對該社區的經濟、情緒氛圍和文化的生命力造成威脅。紀念建築和文化專案意在抗衡 911 災難造成的頹勢，提供一個永久性紀念場所，讓子孫後代可以紀念和緬懷那些在紐約市、賓州沙克維爾地區（Shanksville, Pennsylvania）、五角大樓失去的將近 3,000 個生命，以及 1993 年 2 月 26 日在世貿中心恐怖爆炸中逝世的人們。這個方案將會紀念並重建世貿遺址，修復曼哈頓下城地區的基礎結構，並且促進曼哈頓下城成為一個生氣蓬勃的文化和金融區。

世貿中心紀念建築和重新開發計劃

下城發展公司重建世貿地區規劃的最關鍵一筆，是同紐約和新澤西港務局合作發展的「世貿中心紀念建築和文化再發展計劃」（以下簡稱「世貿中心計劃」）。為了籌劃世貿中心計劃及其相關項目，下城發展公司進行了廣泛的、為期兩年多的公眾諮詢程式。作為整體計劃的一部份，在 2005 年 5 月 19 日制定的「修正總體項目規劃」中，下城發展公司提議開發紀念建築和文化專案的新用途。港務局將負責在世貿原址上按照「世貿中心計劃」發展商業、零售、會議中心及酒店設施、開放空間和基礎設施。下城發展公司和港務局將合作發展一個計劃，用以實施世貿原址以外的「世貿中心計劃」組成部份的興建。下城發展公司執行了一項與「世貿中心計劃」相協調的環境評估方案。關於這個程式組成部份的具體資料可於下城發展公司的網站上獲取 www.renewnyc.com，具體連接為「Memorial」（紀念建築）和「Planning, Design & Development」（規劃、設計和發展）。

項目區域

整個項目場址位於曼哈頓下城的兩個地點：(1) 世貿中心原址，邊界是西街、維詩街、教堂街和自由街；以及(2) 相鄰的兩塊城市街區，緊鄰南部地段，包括(a) 兩塊城市街區，一塊由自由街、華盛頓街、奧本尼街和格林威治街所環繞，另一塊由自由街、西街、柏樹街和華盛頓街所環繞，以及(b) 兩條街的一些地下部分：在那些街區和世貿原址與之間的自由街的一部份和位於西街東端到格林威治街西端的部分，(c) 從柏樹街北端到自由街南端之間的華盛頓街，以及(d) 從西街東端到華盛頓街東端的柏樹街的地下部分（統稱為「南部地段」）。南部地段包括那些一般被稱為自由街 130 號、自由街 140 號和柏樹街 155 號的地產。

項目目標

重建後的方案區域將會成為一個綜合用途的商業、公共空間和文化中心，以紀念建築為其核心，推動紐約州城市發展法案的目標的實現，這是下城發展公司的目標，也是紐約州州長和紐約市市長所明確定立的目標：在重建曼哈頓下城的同時，向 2001 年 9 月 11 日和 1993 年 2 月 26 日恐怖襲擊受害者致以悼念和敬意。以下所述的活動也是為了防止不良影響和治理 911 事件對世貿原址造成的現狀。

- 紀念恐怖襲擊的罹難者

紀念建築旨在讓後代永遠不要忘記在 2001 年 9 月 1 日喪生於紐約市、賓夕法尼亞州的沙克維爾地區以及維珍尼亞州五角大樓的數千名遇難者，以及那些喪生於 1993 年 2 月 26 日世貿中心恐怖炸彈襲擊的遇難者。紀念建築將為人們提供一個可供懷念和追思的莊重環境。罹難者家屬和來自世界各地的到訪者將會來到該地點，瞭解 2001 年 9 月 11 日和 1993 年 2 月 26 日的事件並緬懷那些死難者和那些生活已被永久地改變了的人們。

- 重建曼哈頓下城

根據紐約州城市發展法案，方案區域的現狀可算是「不合格的和不衛生的」，並有損於曼哈頓下城的整體成長和發展。另外，有必要在曼哈頓下城發展文化、康體、社區和其他為市民服務的設施。

把該區域重建成為曼哈頓下城正常運作的一部分是該方案的主要目的。這個方案意在消除因 2001 年 9 月 11 日的事件所造成的消極影響，並將方案區域重建為商業、文化和市民空間和娛樂休閒的中心場所，包括適當的商業和零售用途，以及下城地區的支援設施、水電煤氣等設施和基礎設

施。曼哈頓下城是國際金融中心，也是整個地區主要的經濟龍頭，它還是紐約市發展最快的居民區以及來自地區、全國和全世界旅遊人士的首選目的地。基於這些因素，曼哈頓下城的重建必須包括能夠在這裏營造日復一日、生機勃勃氛圍的文化和其他娛樂休閒設施。

在紐約的金融區中心長期存在一片空洞、荒廢的空間將使這一地區在商家、居民和旅遊者眼中黯然失色。當曼哈頓下城的企業的租約到了續簽的時候，讓商家抱有足夠的信心，相信方案區域將能在盡早的時間內得以重建並消除它對周圍地區的不良影響，這一點對於紐約市的經濟來說是極其重要的。同樣地，讓曼哈頓下城居民對重建工作有信心並選擇繼續在這裏居住，這對居民社區的穩定性也是很重要的。

世貿中心紀念建築和文化專案

下城發展公司，依照紐約州城市發展局法案（「UDC 法案」）並與美國房屋和城市發展部及港務局合作，負責世貿中心紀念建築和文化專案（「紀念建築和文化專案」），作為世貿中心再發展計劃的一部分的實施。正如在該專案總體項目規劃中所確定，下城發展公司將實施的紀念建築項目包括對一座紀念建築和紀念館的規劃、選擇、協調和建設，以及在世貿原址及其緊鄰地區與紀念建築有關的改造規劃、文化設施的可能的建設，來補充及完善由港務局（即世貿原址所有人）實施的商業辦公場地、零售場地、會議中心和酒店設施、開放空間和特定的基礎設施的再發展計劃。規劃程式還將包括其他適宜的公共和私人實體。

世貿中心紀念建築基金有限公司

世貿中心紀念基金有限公司為一非營利實體，它的成立是為了：(1) 通過在世貿中心原址創立一座永久紀念建築，來悼念在 2001 年 9 月 11 日和 1993 年 2 月 26 日的恐怖襲擊中被謀殺的無辜成人和兒童，以及 (2) 通過在世貿中心原址發展文化設施來推進曼哈頓下城區的經濟和文化活力。欲瞭解關於世貿中心紀念建築基金會的更多資訊，請訪問網站：

<http://www.wtcmemorialfoundation.org/>。

用作紀念建築，紀念館和文化設施的資金將來自公共資源，個人和團體捐獻給基金會的資金，和獲選在原址設場的文化機構的投資。隨著提議的第十一和第十二部分行動計劃的推進，以及為第八部分行動計劃後階段的設計所承諾的資金，下城發展公司將為紀念建築和紀念館提供超過\$2 億美元的資金。

通過該部份行動計劃，下城發展公司將為有關世貿中心紀念建築和紀念館而持續進行的設計、建造和規劃工作撥出\$1 億美元的資金。

B. 世貿中心紀念建築和紀念館

下城發展公司舉辦了一場紀念建築設計方案的國際招標競賽，並且已經與世貿中心紀念建築基金合作進行與紀念建築和紀念館規劃、設計和實施相關的、範圍廣泛的各種活動。世貿中心紀念基金將與下城發展公司一起工作，確保以協調的方法來促進紀念建築和文化專案的實施。

通過該部份行動計劃，下城發展公司將為有關世貿中心紀念建築和紀念館而持續進行的設計、建造和規劃工作撥出\$1 億美元的資金。

受益群體

2001 年 9 月 11 日和 1993 年 2 月 26 日災難中近 3,000 名 罷難者的數以千計的親屬和朋友將從對他們所愛之人的悼念中得到安慰。該專案還會令紀念建築和紀念館的參觀者從中受益，提供機會給他們緬懷那些在襲擊中罷難的人們。紀念建築和紀念館將促使公眾更加瞭解 1993 年 2 月 26 日和 2001 年 9 月 11 日的事件以及它們對受難者家人、幸存者、地區居民、紐約市和其他方面產生的影響。該專案還將使整個曼哈頓下城的商家、工作人士和居民受益，包括中低收入人士，並幫助曼哈頓下城和紐約市的整體經濟復甦。

時間表

下城發展公司在 2002 年初已開始執行與世貿中心計劃的發展和實施有關的活動。該計劃的全面實施，包括紀念建築和紀念館，由下城發展公司和世貿中心紀念建築基金自 2004 年開始並將持續至 2015 年。

聯邦和其他資源

紀念建築和文化專案的資金將由公共投資、個人和團體捐給世貿中心紀念建築基金的私人資金、和獲選在原址設場的文化機構的投資組成。本部分行動計劃提議為世貿中心紀念建築基金撥款上限為 \$1 億美元的資金。基金將利用本身的資源，通過從公共和私立渠道募集資金並接受個人捐款，完成自己的使命。本部分行動計劃提議的撥款將不會用於任何融資的活動。

總估算成本

本部分行動計劃所述的紀念建築和紀念館的持續進行的設計、建築和專案規劃最高估算成本為 \$1 億美元。

此前，在經修正的第八部分行動計劃中下城發展公司承諾了 \$48,580,000 美元的資金，用於世貿中心紀念建築和紀念館的規劃、發展和初步實施。於 2005 年 1 月 13 日提交給房屋與城市發展部的第十一部分行動計劃提議撥出額外的 \$75,000,000 美元，用於世貿中心紀念建築和紀念館。

世貿中心紀念建築和紀念館	
經修正的第八部分行動計劃	\$48,580,000
第十一部分行動計劃（本部分行動計劃）	\$75,000,000
本部份行動計劃	\$100,000,000
該項目總金額	\$223,580,000

二、富頓走廊復興專案

背景

富頓走廊（在以下的「項目區域」中描述）自從 1814 年富頓渡船開始在曼哈頓和布魯侖之間運行起，就起到了一個重要的商業和零售走廊的作用。富頓街本身是曼哈頓第一條由河到河之間鋪設

了路面的街道。它長久以來是各種零售商店、服務商、小製造業者、批發商、公司總部和各種各樣的餐館和沙龍的所在之處。這些商家入址的不少樓宇仍然屹立於富頓走廊的核心區（在百老匯和黃金街之間的富頓街），儘管在許多情況下，這些樓宇已經被細分並被明顯地改變了。另外，富頓走廊也是一個人口密集的居住地區和主要的交通中心。

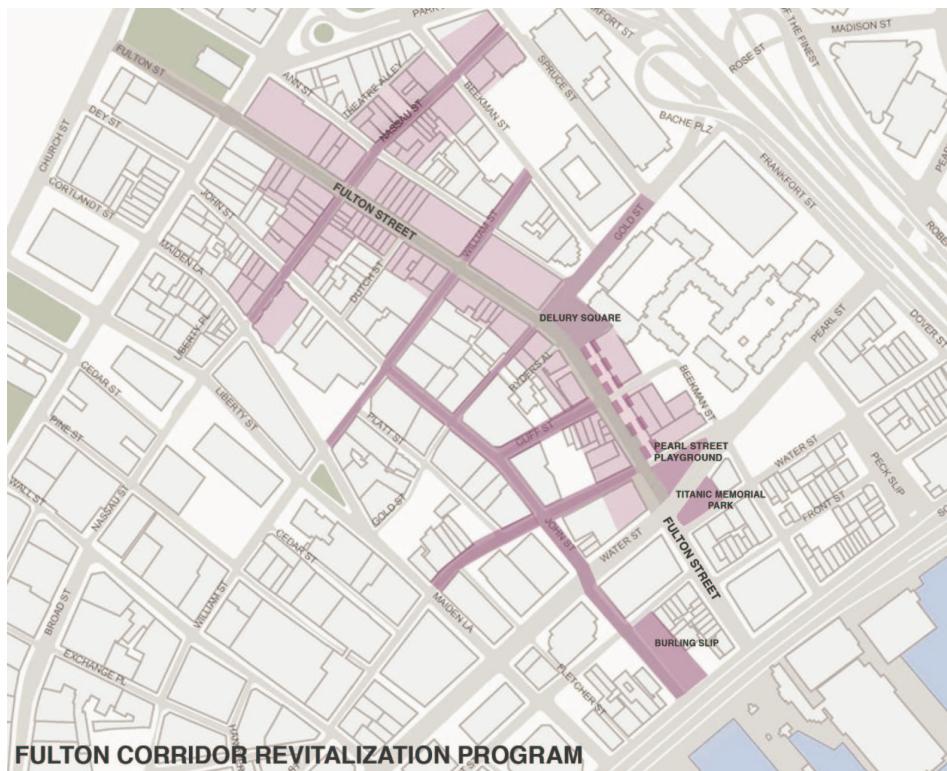
隨著世貿中心原址的重建和通過重建工作對富頓街的重新引入，以及在該地區的其他發展，包括大都會捷運局的新富頓街交通中心和曼哈頓下城區居民區的不斷發展，富頓走廊有機會成為曼哈頓下城區充滿活力的、全天候的「中央街道」區域。

專案區域

富頓走廊包括西至教堂街、東至華特街的富頓街；與富頓街交叉的街道，往南和往北各三個街口的地段，包括從威廉街到南街之間的約翰街；以及伯林（burling）船臺，它位於富頓街以南一個街口，在華特街以東的約翰街。

描述

下城發展公司提議為富頓走廊復興專案撥出\$38,000,000 美元資金，旨在將富頓街和其週邊地區重新發展為一個充滿活力的、具綜合用途的零售走廊，為週邊的商業和居民區以及正在發展的遊客市場服務。下城發展公司的資金將為街景改善、公眾開放場地以及促進私人對零售鋪位的整修和更新提供必要的公共投資。該專案將在紐約市政府已經規劃的對富頓街本身的路基、人行道和街景的改進的基礎上進行，這些已規劃的改進是由聯邦高速公路部資助的。



下城發展公司提議撥款的富頓走廊復興專案的核心部分將包括，但不局限於以下專案：

A. 富頓走廊開放場地

- **對現有開放場地的改進：** 將重新整修位於富頓街和華特街街角的 3,500 平方英尺的 泰坦尼克號紀念公園， 通過對燈塔的復原和座椅的改善來改良這條進入到海港 區域的通路。 另外，由富頓街、 珍珠街和華特街圍繞的占地 5,200 平方英尺的 珍珠街地段（ Pearl Street Tot Lot ）也將被重新整修， 使之成為一個更受兒 童和家庭歡迎的地區， 以及一個在富頓街走廊上更加引人注目的場地。
- **修建新的開放場地：** 在富頓街和黃金街的拐角處將修建一個新的 10,000 平方 英尺的公園， 其中將包括提供座椅區、 柵欄、 照明設備、 新的植被和其他改進項目。 這個新公園將成為鄰近地區的一個活動中心。 市政府也許需要收購一小塊私有 土地來修建提議的公園配置機構。 另外，在伯林船臺將修建一個新的兒童運動 場， 現在那裏是市政府車輛臨時停車場的通道。 該新公園的面積是 22,000 平方英 尺， 將使得南街海港博物館更吸引人， 並為曼哈頓下城區不斷增長的居民人口提 供所需的休閒娛樂區域。

在下城發展公司擬撥款的總額中， \$1100 萬美元到 \$1250 萬美元將用於富頓走廊開 放場地的工程。

B. 富頓走廊補助金項目

- **零售業和樓面處改進工程：** 為了幫助改進富頓街的整體景觀和促進零售業的活 力， 該工程將建立一個補助金專案來幫助地產業主和零售商來 1) 修復建築物的 表面和改善商業的店面； 以及 2) 改進並更新過時的零售業內觀。

一套設計指導方針將用來確保這些補助金在實現走廊整體的視覺效果（包括 對新建築建設的管理、 正面恢復和店面外貌等）的同時、 它的歷史特色能得以保 留。 下城發展公司將與紐約市政府一起協作， 使整體補助金項目的指導方針能對富 頓走廊設計指導方針起到補充作用， 並確保這些資金的合理使用。 這項工程預計 還會為進行單獨項目的地產和商業業主提供技術援助。

下城發展公司擬撥款的總額中， \$1250 萬美元到 \$1900 萬美元將用於富頓走廊補 助金項目。

C. 富頓走廊街景和街牆改善

- **街景改善：** 將為全面的街景改善提供資金， 來改進行人和車輛通往富頓街的入口 處， 包括約翰街在威廉街和南街之間的部份， 改善與伯林船臺的連接。 可能的更新包 括新的人行道和路邊、 車行道的重新鋪平、 街道上的歇息設備、 街道的燈光裝置、 指 路牌（以及清除無關的標誌）和種植。
- **針對性的街牆改善：** 該工程將探究和支持集中在黃金街和珍珠街之間富頓街北面 街牆的改善。 該街段的人行道在寬度和等級上都不協調， 在行人和店面之間造成了 心理和物理上的障礙。 該區域改善的選項包括通過景觀美化和提供座椅來改進行人的 走道， 以及鼓勵在與路面同一水平上的零售業發展， 從而減少人行道的寬度。

下城發展公司擬撥款的總額中，\$700 萬美元到\$1300 萬美元將用於該專案的街牆和街景改善工程。

下城發展公司的資金也將用於具體工程的規劃、設計和行政，包括由下城發展公司進行的所有必需的環境和法規評估。

下城發展公司和紐約市經濟發展公司及其它機構，包括紐約市城市規劃局、公園和休閒娛樂局、交通局以及小商業服務局共同合作，在完成所有評估後開展這些工程。在富頓走廊復興專案各個部分實施的過程中，下城發展公司和紐約市政府將與紐約州歷史保護辦公室進行工作磋商。

專案目標

富頓走廊復興專案的目標是復興富頓走廊，讓該地區的工作人士、商家、參觀者受益，並且改善該地區不斷增長的居民人口的生活質量。

受益群體

富頓走廊復興專案將在富頓走廊提供必需的公共投資，使該地區不斷增長的居住人口、商家和零售業人士以及辦公室的工作人士，和去世貿中心原址和南街海港的遊客受益。該專案並將通過解決現有的狀況，來防止由於沒有該專案介入而可能產生的不良後果。

時間表

和富頓走廊復興專案相關的項目預計從 2006 年開始，並於 2010 年完工。

聯邦和其他資源

下城發展公司擬為上述的富頓走廊復興專案的組成部分提供上限為\$38,000,000 美元的撥款

總估算成本

本部分行動計劃所述的富頓走廊復興專案估算總成本上限為\$38,000,000 美元。

三、曼哈頓下城公園和開放場地項目：第二階段

描述

對曼哈頓下城區多元化社區裡的公園和開放場地的改進將繼續為該地區的復興起到重要的催化作用。對公園和開放場地的改善使曼哈頓下城的工作人士、商家、遊客受益，並有助改善下城區不斷增長的居民人口的生活質量。下城發展公司提議為曼哈頓下城公園和開放場地改善項目第二階段撥出上限為\$19,500,000 美元的資金。

在第四部分行動計劃中，下城發展公司為曼哈頓下城區裡最適合為下城居民和工作人士提供初步和重大改進的一些公園和開放場地撥出了資金。作為第二階段的一部分，下城發展公司和紐約市公園和休閒娛樂局（公園局）已經制定了一個綜合性的規劃，在整個曼哈頓下城區修建公園並修

復現有的開放場地，這些地區包括金融區、雙橋區、華埠、下東城和翠貝卡地區。提議的改進計劃將專注於對候斯頓街以南的座椅地帶、公共廣場和運動場地的重建。在與紐約市交通局合作之下，該計劃將利用下城街道網路來創建新的公共場地，例如「綠色街道」和改良的行人走廊。在以下確認的每個地點，公園局將提供包括園藝（天蓬和開花樹木、裝飾性灌木叢和移植床），新的長椅、照明和裝飾性路面，以及其他方面的改進。

鑑于以下地點符合社區的優先選擇並且具有可改進的休閒娛樂設施，它們已經被納入曼哈頓下城公園和開放場地項目的第二部分：

- 華盛頓市場公園—— 邊界是錢伯街、格林威治街和西街。
- 羅斯福公園 (Sara D. Roosevelt Park) —— 邊界是喜士達街 (Hester) 、企士提街 (Chrystie) 、科西街 (Forsyth) 和格蘭街 (Grand) 。
- 詹姆士·麥迪遜廣場 (James Madison Plaza) —— 邊界是聖詹姆士廣場、麥迪遜街和珍珠街。
- 堅尼/瓦裏克/萊特公園 —— 邊界是堅尼路、瓦裏克街和萊特街的三角區。（該地點最初在第四部分行動計劃中被確認可獲得部分資助，但是最終沒有獲得資助。）
- 聚池公園 (Collect Pond Park) —— 邊界是郝根廣場 (Hogan Place) 、中心街 (Centre) 、拉菲逸街 (Lafayette) 和懷特街 (White) 。
- 亞倫街和派克街林蔭道 —— 中心地段從亞倫街和派克街延伸，在候斯頓街和南街之間。



在這些地點的改進將為不斷增長的工作人士和居民人口改善公眾開放場地。對於其中一些人士，這些項目將能改進商業走廊並改善他們與河岸地區的連接。

為這些曼哈頓下城公園和開放場地項目而計劃的工程包括，但是不局限於：

- **對現有開放場地的改進和改善：**包括提供座椅區、柵欄、照明設備、新的樹木和灌木叢的栽種，以及在上述地點的其他改善措施。另外，在羅斯福公園和詹姆士·麥迪遜廣場的改善措施將包括新的兒童遊玩設備和噴泉的安置。在華盛頓市場公園裡的現有球場將獲得升級。
- **對現有開放場地的復原和重建：**包括對上述所有地點的人行道的安裝和替換。另外，聚池公園，羅斯福公園和詹姆士·麥迪遜廣場將獲得新的、經改良的排水和灌溉系統。
- **新的公共設施：**包括在華盛頓市場公園內興建一座包含衛生間設施的新「休息屋」。位於羅斯福公園的一座現有建築內也將裝置新的衛生間設施。

下城發展公司在與公園局的協商下，確認了這些獲選的公園，期間的挑選方式與房屋與城市發展部的「資格標準」以及彭博市長的「紐約市曼哈頓下城前景」文件相一致。下城發展公司的資金也可用於公園和開放場地工程的規劃、設計和行政，包括由下城發展公司進行的所有必需的環境和法規評估。

專案目標

本項目的目標是加強在整個曼哈頓下城區獲選地點的公園和開放場地的改進，使之成為促進該地區復興的一個催化劑，令該地區的工作人士、商家、遊客受益，並改進下城不斷增長的居民人口的生活質量。

受益群體

本項目將使曼哈頓下城區的工作人士、商家、遊客和不斷增長的居民人口受益，並提供中、低收入福利。經本項目確認的地點位於第一和第三社區委員會內。第一社區委員會在過去數十年裡經歷了紐約市最迅速的人口增長。第三社區委員會是紐約市人口最密集的地區，它主要是由中、低收入的家庭構成，並且排行曼哈頓收入中數的倒數第三名。它同時也擁有種族、經濟和文化多元化的長久傳統。這裡的住戶是本項目所針對的受益群體。曼哈頓下城公園和開放場地工程旨在我中、低收入階層提供福利，並且通過解決現有的狀況來防止因沒有這些項目的介入而可能產生的不良後果。

項目區域

被納入該項目的工程區域位於曼哈頓下城，邊界是西至西街，東至東河，大致位於布魯侖大橋和曼哈頓大橋之間。亞倫/派克街林蔭道從東河延伸開來，沿著派克街通往堅尼路，在這裏成為亞倫街林蔭道，並向北延伸至候斯頓街。

時間表

和曼哈頓下城公園和開放場地改善項目第二階段相關的活動預計從 2006 年開始，並將持續至 2009 年完工。

聯邦和其他資源

下城發展公司提議為曼哈頓下城公園和開放場地項目第二階段工程的上述地點撥出上限為 \$19,500,000 美元的款項。從其他的公共和私人渠道預計能獲得額外的 \$2,000,000 美元。

總估算成本

曼哈頓下城公園和開放場地改善項目第二階段的估算總成本上限為\$21, 500, 000 美元。