

曼哈頓下城發展公司
針對紐約市文化和社區發展的
第三「部份行動計劃」

概述

由美國房屋與城市發展部管理的\$20 億美元聯邦補助金，用於世貿遺址的復興和重建工程，有鑒於此，曼哈頓下城發展公司(以下簡稱「下城發展公司」)已準備了此項部份行動計劃。下城發展公司還從房屋與城市發展部獲批了另外\$7.83 億美元補助金，用於受損的財產和商家的補償(包括公用事業設備和基礎設施的重建) 以及與世貿中心恐怖襲擊相關的經濟復興。已獲批准的部分行動計劃詳細說明了擬撥出\$24,047,048.42 美元的開支，這是從\$27.8 億撥款的餘額中撥出的，用作資助以下項目。此經修改的部分行動計劃提議為哥倫布公園涼亭的整修增加\$570,000 美元的開支。從\$27.8 億撥款的餘額中為本部分行動計劃修正版撥出的總額為\$24,617,048.42 美元，用作資助以下項目：

1. 哥倫布公園涼亭的整修
2. 紐約市下城區歷史和傳統專案的市場推廣
3. 規劃和行政活動

至今為止，房屋與城市發展部在總共\$27.8 億美元的聯邦補助金內，已經批准了 10 項部份行動計劃，總額接近\$19.6 億美元。至 2005 年 9 月 27 日，下城發展公司已經發佈了總共 12 項部份行動計劃供民衆發表意見，並且已經修正或者修訂了六項部分行動計劃。下表中列出了這些已獲批准的、已修正的和正待審批的部份行動計劃。

部份 行動 計劃	部份行動計劃用途	批准日期	部份行動計劃 撥款總額
----------------	----------	------	----------------

編號			
1	住戶補助計劃、就業培訓協助計劃、臨時追悼紀念計劃、規劃和行政	9/25/2002	\$305,892,500.00
2	商業和經濟復興計劃	11/22/2002	\$350,000,000.00
3	文化和社區發展	6/14/2003	\$24,047,048.42
	社區發展修正版本	供民衆評議的草案於 9/27/2005 發佈	\$570,000.00
4	短期資金項目、長期規劃、商業復興補助金計劃增補資金	8/6/2003	\$156,105,103.00
	短期資金項目和長期規劃修正版本	供民衆評議的草案於 9/27/2005 發佈	
S-1	遭受過多員工傷亡的紐約公司	9/15/2003	\$33,000,000.00
S-2	水電氣公用事業設備恢復和基礎設施的重建	9/15/2003	\$750,000,000.00
5	旅遊、觀光和訊息傳播	1/28/2004	\$2,421,052.63
6	可負擔的住屋修正案	於 6/29/2005 重新發佈並接受民衆意見	\$52,631,578.95
7	世貿中心紀念建築和文化專案及曼哈頓下城旅遊觀光業	7/6/2004	\$176,134,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案的修正案	6/08/2005	\$45,305,031.58
8	世貿中心紀念建築和文化專案，相關的行動計劃，和曼哈頓下城旅遊觀光業	11/23/2004	\$64,259,895.74
	紀念建築基金會 (是由項目收入產生的資金，而不是來自於\$27.8 億美元的撥款。)		\$1,000,000.00
	世貿中心紀念建築和文化專案，和曼哈頓下城旅遊觀光業修正案	於 7/26/2005 提交給 美國房屋與城市發展部	\$44,631,578.95

9	世貿中心紀念建築和文化專案, 翠貝卡參觀者中心, 曼哈頓下城資訊網 (LowerManhattan.info), 佩斯大學綠化屋頂	3/8/2005	\$51,442,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案修正案	供民衆評議的草案於 6/29/2005 發佈	\$21,052,631.58
10	曼哈頓下城社區復興專案、曼哈頓下城旅遊和觀光業、規劃與行政活動	供民衆評議的草案於 9/27/2005 發佈	\$301,458,947.37
已批准、修正和修改的部份行動計劃從\$27.8 億美元撥款中分配的資金總額			\$2,379,381,577.74
至今為止撥出的資金總額			\$2,380,381,577.74

這些計劃可在曼哈頓下城發展公司的網站獲取:

http://www.renewnyc.com/FundingInitiatives/partialact_plans.asp

今後的部分行動計劃將具體描述\$27.8 億撥款中的剩餘部分的預計開支, 並將在接受民衆意見期限之後提交給美國房屋與城市發展部。

第三部分行動計劃提議從\$27.8 億美元撥款的剩餘部分中撥出上限為\$24,047,048 美元的資金, 用作哥倫布公園涼亭的整修, 紐約市下城區歷史和文化遺產的市場推廣計劃 (曼哈頓下城區的博物館), 以及規劃和管理。這些專案旨在豐富曼哈頓下城區的文化資源, 以及解決社區發展需求, 包括在 9/11 災難之後華埠地區居民對公用場所的需求。

第三部分行動計劃修正案提議為哥倫布公園涼亭的整修撥出額外的\$570,000 美元資金, 使總撥款額增至\$998,571 美元。第三部分行動計劃修正案的總撥款額增長至\$24,617,048.42 美元。在被批准的部分行動計劃中概述的其它項目沒有變化或者修正。

部份行動計劃的項目	從\$20 億美元中的撥款
哥倫布公園涼亭的整修	\$428,571.00
哥倫布公園涼亭的整修(修正案)	\$570,000.00
紐約市下城區歷史和文化遺產的市場推廣計劃	\$4,664,000.00

規劃和行政	\$18,954,477.00
總額	\$24,617,048.42

對其中任何一項活動，例如在本計劃中所詳述的專案，所承諾的資金若有超出 5% 的變化、增加或任何活動的刪除，或改變任何活動的受益人，都會構成一項重要修正，一份修正書將會提供公眾審閱，並需獲得房屋與城市發展部的批准。

國家目標

曼哈頓下城發展公司是紐約州城市發展局的附屬公司(以紐約州經濟發展局的名義營運)，成立於 2001 年 12 月，監管曼哈頓下城的重建和復興工作。本部份行動計劃中包含的項目，是根據 9/11 世貿中心災難造成的社區特殊緊急發展需求而設計的。這些項目有特殊的緊迫性，曼哈頓下城發展公司認為 9/11 世貿中心災難造成的現狀對紐約市本身及其市民個人的健康和福利都造成了嚴重的直接威脅，而且沒有其它的資金來源可以滿足改變現狀的需求。這項部份行動計劃和將來的部份行動計劃的著重點是侯斯頓街以南的曼哈頓地區。對哥倫布公園涼亭的整修也將滿足讓中、低收入民眾和社區受益的國家目標。

對部份行動計劃的民眾意見

本部分行動計劃為兩個社區發展專案撥出資金。

本部分行動計劃從 2003 年 3 月 17 日到 2003 年 3 月 31 日提供給公眾評議。公眾意見通過郵遞信件或電子郵件的方式接納。供民眾評論的部分行動計劃草稿被翻譯成中文和西班牙文。下城發展公司在紐約市所有主要的英文、西班牙文和中文日報和曼哈頓下城區的社區週報上發佈廣告，邀請民眾對計劃草案提交意見。除此之外，下城發展公司的網站 (www.RenewNYC.com) 上提供計劃草案的全文。英文、西班牙文和中文的計劃草案複印本並在遍布曼哈頓下城區的 35 個地點發放。

下城發展公司接獲了來自 19 個機構和個人的意見。大部分意見都支援這項部分行動計劃，尤其是歷史和傳統專案。對在意見徵集期間接受的評議的答復已經被納入提交給美國房屋與城市發展部的部分行動計劃，並在下面的**第四部分**作出概述。

對部份行動計劃修正案的民眾意見

本部份行動計劃修正案提議為哥倫布公園涼亭的整修撥出額外資金，並公開向民眾徵收意見。美國房屋與城市發展部要求意見徵集期延長為從發佈當天起 30 個日曆天。民眾意見必須是以書面形式提交，可以通過郵遞信件或電子郵件的方式寄至曼哈頓下城發展公司，地址如下：

郵寄至: Public Comment on LMDC Partial Action Plan No. 3
Lower Manhattan Development Corporation
1 Liberty Plaza, 20th Floor
New York, NY 10006

使用電子郵件，請訪問下城發展公司的網站www.renewnyc.com，具體網頁為 Funding Initiatives (資金方案) – Partial Action Plans (部份行動計劃) – Comments (意見)。

接受民眾意見的截止日期為 2005 年 10 月 19 日。恕不接受通過傳真或電話提交的意見。

至今的民眾參與

從創建之初，下城發展公司就已經徵集民眾意見，目前已經收到了來自世界各地的空前數量的意見，對重建世貿遺址、創建一個永久性的紀念建築、以及復興曼哈頓下城地區提出種種建議。一些顧問委員會代表受世貿中心災難影響的各類群體，包括遇難者家屬、商業物主、文化和藝術機

構以及下城居民，在整個過程中與下城發展公司協商，提供關於這些群體所關心事宜的諮詢意見。

下城發展公司舉行民眾討論會，為民眾表達他們的想法以及對重建工作和復興曼哈頓下城地區的關心事項提供了一個渠道。民眾討論會和與顧問委員會的協商會議都關注一些事宜，如世貿遺址的重建，創建一個永久性的紀念建築，和交通、文化和市民相關的各種事宜，以及 9/11 之後的經濟發展計劃等等。

下城發展公司還採納一些其它方式收集民眾意見，例如給聯邦、州、市的民選官員、市民和社區組織郵寄材料，參加社區董事會議，定期與社區團體、市民組織和公共官員見面，確保受影響人士的意見得以考慮。2003 年夏天，下城發展公司開辦了一系列收集民眾意見的工作會議，參加的社區成員描述了他們社區內應優先解決的問題，並為如何解決這些問題提出了一些議案。

同時，下城發展公司主辦了一些公共展覽會，向參觀者提供資訊並接受他們關於復興工作的書面意見。在這些展覽會上，下城發展公司已收到了幾乎 10,000 條民眾意見。

2005 年 4 月 13 日，下城發展公司發佈了一份資金分配框架草案，清楚地說明了草擬在分配社區發展整體補助金剩餘部分時的優先事宜、目標和原則。下城發展公司一直到 2005 年 5 月 1 日前接受了關於此草案框架的公眾評議，並於 2005 年 4 月 27 日在曼哈頓下城舉辦了一場關於草擬框架的公眾論壇。在 2005 年 5 月 25 日，下城發展公司發佈了一份資金分配框架修正版，將作為分配社區發展整體補助金剩餘部分的基礎。該資金分配框架文本可以在曼哈頓下城公司的網站 www.renewnyc.com 的資金行動計劃部分(Funding Initiatives)獲取。

下城發展公司的網站也不斷收集民眾對各項議題的反饋意見，如關於世貿中心的再發展、曼哈頓下城地區的復興和部份行動計劃的意見。到今天為止，下城發展公司在網站上已收到了上千份民眾意見。

下城發展公司也從民眾在資金申請程式中輸入的資訊收集民眾意見。資金申請程式為公眾提供一個機會，通過他們的申請和隨後與下城發展公司工作人員的見面會談，表達他們對曼哈頓下城地區各類需求的看法和解決方案。

一、哥倫布公園涼亭的整修

專案描述

紐約市公園和休閒娛樂局(公園局)要求為哥倫布公園內建于 1897 年的涼亭撥出\$428,571 美元整修費用。工程包括對涼亭內已腐爛的基礎設施的修復工作。該專案拓展了公園局最近實施的整修工作，並提議在涼亭的下層建立新的社區活動場地，並重新裝修上層的走廊，用作娛樂休閒之用。除此之外，該專案還將清除路障，方便殘疾人士在涼亭的進出入。

國家公園服務署的城市公園和娛樂休閒設施恢復計劃有條件地為公園局撥出了\$100 萬美元的補助金，條件是公園局必須尋求額外的\$428,571 美元來滿足它的預算開支。該項目的總開支為\$1,428,571 美元。

哥倫布公園是一個使用率很高的社區公園，周圍的邊界是巴士特街(Baxter)，擺也街(Bayard)，茂比利街(Mulberry)和富值街(Worth)。擺也街和茂比利街的特徵是低層的居民樓和小規模的地面零售業。巴士特街和富值街上主要是且林大廈 (Chatham Towers)，一座高層的中等收入公寓大廈，以及紐約市市民中心的大型機構的樓群。該公園是華埠的成年人和兒童的主要戶外休閒娛樂場所。眾多社區組織在該公園開展娛樂休閒活動，包括排球、籃球、亞裔撲克棋類遊戲以及太極拳。當 5 年前涼亭裡腐爛的基礎設施造成安全隱患後，該涼亭被欄杆圍了起來。

哥倫布公園主要為中、低收入的家庭服務。緊鄰哥倫布公園的地區包括郵遞區號為 10002 和 10038 的區域。根據美國人口調查局的 2000 年的人口普查記錄，該地區超過 60% 的家庭的收入低於紐約市中等收入的 80%。

公園局已經對哥倫布公園的整修作出了重大的承諾。根據聯邦城市公園和娛樂休閒設施恢復計劃的指導方針，每一個市政當局可以每年申請資金來改善一個公園。公園局選擇了哥倫布公園來接受該聯邦計劃的補助金。

哥倫布公園涼亭專案獲得了本地市民機構的廣泛支援，包括亞美青年中心 (Asian American Youth Center)，華埠青年會(Chinatown YMCA)，華人策劃協會 (Chinese American Planning Council)，亞裔兒童和家庭聯盟 (Coalition for Asian American Children and Families)，美東越棉寥華僑社區中心(Indochina Sino-American Community Center)，紐約亞裔婦女中心 (New York Asian Women' s Center)，美東體育會 (United East Athletic Association)，以及美國建築師

學院 (American Institute of Architects) 。對該公園的修復計劃已經得到了多位民選官員的支持，包括州眾議院發言人 Sheldon Silver，市議員 Alan Gerson，國會議員 Jerrold Nadler，州參議員 Thomas Duane 和曼哈頓區區長 C. Virginia Fields。

資金的考慮事項

休閒娛樂場地的缺乏

對哥倫布公園涼亭的整修被認為是保持公園的整體質量至關重要的一環：

- 涼亭的修復將重新開放這個已被關閉 5 年的建築，從而使可以用於其它活動的有限的戶外場地空出來，並把社區這座刺眼的建築修復。
- 曼哈頓下城區需要有公用場地來取代在世貿中心綜合建築被摧毀後失去的公共空間。
- 公園位於第三社區，根據 2000 年人口普查，該區有 164,407 名居民。與整個曼哈頓每 1000 人平均有 1.7 英畝公園場地相比，該地區每 1000 人僅僅有 0.73 英畝公園場地，而環境質量考查書 (Environmental Quality Review) 中規定的最低比例是每 1000 人 1.5 英畝。
- 在曼哈頓下城區東邊唯一的其它主要公園(根據城市規劃的定義，佔地 9 英畝或以上的公園) 是市政廳公園和東河公園。市政廳公園沒有社區休閒娛樂的場地。對於華埠地區的居民來說，東河公園很難進入。

社區發展影響

哥倫布公園的整修將在華埠復興的過程中起到關鍵作用。

- 該公園是華埠的一個重要入口，連接市民中心和零售業區及居民區。
- 該公園位於主要的社區大廈的對面，該大廈包括華埠唯一的一家博物館和規模最大的老年中心之一。
- 該公園距離勿街 (Mott Street) 只有一個街口，這條街是華埠主要的餐館區。
- 公園局估計涼亭的整修、對現有的公眾設施的復原、新的受覆蓋的室內場地的建設，將能為公園增加 36,000 名人次的使用量，更好地為該地區不斷增長的人口提供服務。

資金不足

該整修專案已經得到了民選官員和聯邦的城市公園和娛樂休閒設施恢復計劃的支持。但是，預計的整修費用超出了他們能提供的資金。市府財政預算的短缺限制了公園局按聯邦計劃的要求籌集匹配資金的能力。

哥倫布公園涼亭整修專案的修正案

下城發展公司提議為哥倫布公園涼亭的整修撥出額外的\$570,000 美元。

自從第三部分行動計劃獲批准後，與哥倫布公園涼亭整修相關的額外費用有所增加，原因是 1) 使用全方位的方法來整修這座具有歷史意義的涼亭並保留它的歷史特色，所需費用比預算為高；以及 2) 合同投標超出了原來開支預算。

聯邦和其它資源

已獲批准的部分行動計劃為哥倫布公園涼亭的整修撥出了\$428,571 美元。下城發展公司提議在本部分行動計劃修正案中撥出\$570,000 美元的額外資金，將撥款總額增至\$998,571 美元。下城發展公司的資金將成為該專案\$3,504,644.24 美元整體預算的一部分。專案資金的剩餘部分將由聯邦的城市公園和娛樂休閒設施恢復補助金，曼哈頓區區長分配的紐約市資金和紐約市市議會提供。

總估算成本

本部分行動計劃修正案中概述的此項目的總估算成本上限為\$3,504,644.24 美元。下城發展公司提議為該項目撥出上限為\$998,571 美元的資金。

二、 紐約市下城區的歷史和傳統專案

專案描述

紐約市下城區的歷史和傳統 專案是一個提議中的博物館之間的聯合行動計劃，這些博物館均位於曼哈頓下城區，它們的使命是發揚歷史和傳統，其中包括但不限於：愛列治街計劃 (Eldridge Street Project, Inc.)、 弗朗薩斯酒棧博物館(Fraunces Tavern Museum)、美洲華人博物館 (Museum of Chinese in the Americas)、 金融歷史博物館 (Museum of Financial History)、

猶太人傳統博物館: 一個對大屠殺的活的紀念 (Museum of Jewish Heritage- A Living Memorial to the Holocaust)、史密森尼國立美洲印地安人博物館 (Smithsonian National Museum of the American Indian)、紐約市警察博物館 (New York City Police Museum)、南街碼頭博物館 (South Street Seaport Museum)、摩天大樓博物館 (Skyscraper Museum)、以及自由女神國家紀念館和愛利斯島(Statue of Liberty National Monument and Ellis Island)。該專案包括一個市場推廣計劃, 將把下城區作為一個文化目的地進行推廣。 該專案將和曼哈頓下城區更廣泛的市場推廣行動一起協調進行。

該計劃的目標是協助參與機構的重振, 從而相應地復興曼哈頓下城區。具體途徑是讓公眾意識到這個社區一如既往地擁有自己獨特的文化氣息, 它是一個具有豐富的歷史意義的地區, 參觀者可以在這裡通過多種途徑來慶祝和了解紐約的傳統和歷史。

該計劃可能包括, 但並不局限於, 以下部分:

1. 一個集中在紐約大都會地區和在新澤西、康州、長島和威斯特郡的郊區的廣告活動。該活動將吸引那些比較有意來下城區的“ 當日旅客” , 因為他們居住的距離不遠所以可以開車或乘火車來遊覽。下城區的歷史和傳統計劃將通過印刷廣告、交通廣告和電臺廣告來接觸這些人群。
2. 一份將在紐約市和東北部其它旅遊地點分發的小冊子。這本小冊子將重點介紹參與該計劃的機構, 提供一般的開放資訊和一份標有這些機構的區域地圖。
3. 一份每年兩次的日曆和一份雙月的活動提醒明信片 將會被發送給所有機構經綜合整理後的郵寄名單。這些通信將成為贏取觀眾的一種新方式。多次回歸的參觀者對於有關機構的持續發展是至關重要的。聯合的活動日曆和提醒明信片將把在該地區舉辦的各類節目介紹給人們, 並鼓勵遊客們制定更頻繁的下城旅遊計劃。
4. 一個支援廣告活動和聯合通信計劃的網站。這個介紹參閱機構的資源和資訊的專門渠道將加強廣告活動的信息和該計劃的聯合特徵, 並將成為公眾更多地瞭解這些博物館的成本效益最佳的方式。最新的調查結果表明大部分遊客在到達目的地之前就計劃好了他們的行程, 而且其中許多遊客使用互聯網來查詢旅行資訊。

5. 一份在視覺上強調該計劃的特徵和信息的海報，它將被發送給當地餐館和零售商店以及在每個參閱機構的禮品店也有提供。這份海報將強調下城區這些機構豐富的多樣性。
6. 衡量該計劃各個組成部分的影響和價值的一項調查和評估工作。
7. 最後，所有參閱的博物館將籌備聯合節目日。在這些節目日中，每個機構準備的節目將會融為一體，為遊客提供一整天的活動。通過相互聯繫，下城區的歷史和傳統專案將鼓勵遊客們來探索下城區，並參與這些獨特的活動。

B. 資金需求和專案期限

參與的機構估計將在 2003 年啓動這個專案。它們預計該活動將持續 9 個月，並將會產生長久的、持續數年的影響。

根據 2002 年國防撥款法案 公共法律 107-117 條的規定，該專案有資格得到美國城市與房屋發展局用於援助紐約市旅遊和觀光業的撥款。

美國城市與房屋發展局可能會選擇一個參與機構或者第三方來管理該專案。

I. 規劃和行政

下城發展公司從事廣泛的與曼哈頓下城區的復興、紀念和重建工作有關的規劃和行政活動，其區域由下城發展公司的規章制度和憲章定義為侯斯頓街以南的整個曼哈頓地區。

下城發展公司的規劃始於對世貿中心原址及其緊鄰地區的場地規劃活動。在未來的一年，該規劃將繼續進行，並將包括規劃、設計指導方針和環境評估。

本機構的規劃活動也包括受 9/11 事件及其後果影響的其它曼哈頓下城社區。特別強調的是，下城發展公司的規劃活動包括對曼哈頓下城的運輸、交通、住房、開放空間、零售業發展、經濟發展能力、需求和潛力的拓展性分析。根據這些分析結果，下城發展公司將繼續籌劃並對曼哈頓下城的具體區域和項目提出概念性的規劃建議。

曼哈頓下城發展公司的行政活動包括並將繼續包括與其規劃工作有關的大量公共資訊和協調活動。作為其協調活動的一部分，下城發展公司起到了在受影響的社區以及廣大民眾與政府機構和

官員之間進行外聯和商討的調解人的所用。下城發展公司的公共資訊工作將繼續包括大規模的民衆會議和聽證活動，定期印製的時訊和報告，最新、綜合及互動的網頁 (www.RenewNYC.com)，大量的電子通訊和其它外聯及民衆參與的工作。另外，下城發展公司會繼續通過其顧問委員來保持它的社區聯絡網。

美國房屋和城市發展部已經授權曼哈頓下城發展公司可以使用多至 5% 的社區發展固定撥款分配額來支付其與規劃和行政活動相關的費用，包括企業管理、員工和顧問諮詢的費用。本部份行動計劃建議將 \$18,954,477.42 美元的分配額用於下城發展公司在今後一到兩年的規劃和行政活動。

四、對民衆意見的回復

表示支持的意見

一名發表意見者表達了對提議的部分行動計劃的支持

十名提意見者表達了對歷史和傳統專案的支持。其中一些意見支持通過提高公衆對曼哈頓下城區豐富多彩的博物館的瞭解來推廣該地區的旅遊觀光業。。

無需回復。

資金的要求

兩名發表意見者要求為新博物館的創建和現有博物館的整修撥出資金。具體地，美國有色人種促進會紐約州分部大會 (New York State Conference of N.A.A.C.P. Branches) 要求為紐約非洲裔公墓地和博物館 (New York African Burial Ground and Museum) 的完工而撥出資金。亞美社區諮詢協會 (Asian American Community Consultation Association) 要求為拓展華埠現有的美洲華人博物館而撥出資金。

這些要求都是在現有計劃的範圍之外。紐約市下城歷史和傳統專案是一個旨在推廣下城區作爲一個文化目的地的市場推廣行動計劃。爲該項目撥出的資金原則上是用於和下城文化機構相關的廣告和推廣活動，而不是用於資金投資或者運營開支。

哥倫布公園涼亭的整修

兩名提供意見者表達了對哥倫布公園的關注，認為該公園處於衰落狀態之中，它應該得到整修並為社區開放。

下城發展公司計劃的目標之一正是為一項有條件地撥給紐約市公園和休閒娛樂局的款項提供補充資金，用於整修哥倫布公園現有的涼亭。公園局估計公園涼亭的復原將為公園增加 36,000 名使用人次。

其它意見

一名提意見者表達了在華埠地區需要建立一個青年和社區中心。

四個機構：勞工社團倡導網絡 (Labor Community Advocacy Network)、聚焦貧民的重建工作聯盟 (Rebuild with a Spotlight on the Poor Coalition)、布拉特學院社區和環境發展中心 (Pratt Institute Center for Community and Environmental Development)、和自由債券房屋聯盟 (Liberty Bond Housing Coalition) 認為社區發展固定撥款分配額的資金應該用作在紐約市創造工作機會、建立可負擔的住房、從事人文服務例如防止房客被逐出等方面。

下城發展公司已經為各種需要資助的項目作出了考慮。這些資金是為今後數年裡復興曼哈頓下城區的工作而撥出的，因此，建立專案項目和一個分配資金的正式程式是下城發展公司的首要事務。隨著這些專案的發展，下城發展公司將尋求公共和市民機構的參與，共同確認曼哈頓下城各個社區的需求。

哥倫布公園涼亭的整修和紐約市下城區歷史和傳統專案是致力於曼哈頓下城區商業和文化機構發展以及改善生活質素的工作的一部分。哥倫布公園涼亭的整修將提供一個重要的華埠入口，把市民中心和零售業和居民區聯繫起來，增加這個離華埠主要的餐館區只有一個街口的地區的行人流量，從而協助華埠地區的商業發展，並為該社區的中、低收入家庭創造急需的休閒娛樂場地。

紐約市下城區歷史和傳統專案的目標是增加旅遊觀光業的收入和遊客的消費，從而為曼哈頓下城區創建更多的工作機會。

除此之外，下城發展公司準備的之前得到批准的兩項部分行動計劃特別為保持曼哈頓下城區現有工作計劃、促進工作機會的增加和為商家提供員工培訓等撥出了\$3.6 億美元的資金。

一個機構，聚焦貧民的重建工作聯盟，表達了對從社區發展固定撥款分配額中撥給下城發展公司的規劃和行政活動資金的關注。他們特別對下城發展公司針對曼哈頓下城區的各種社區組織的外聯活動表達了關注。

下城發展公司從事與曼哈頓下城區的復興、紀念和重建工作有關的廣泛規劃和行政活動。美國房屋和城市發展部已經授權曼哈頓下城發展公司可以使用多至 5% 的撥款總額來支付其與規劃和行政活動相關的費用。下城發展公司的活動包括並將繼續包括與其規劃工作有關的大量公共資訊和協調活動。

下城發展公司致力於通過一個包容性的、開放的和透明的程式，並考慮到受到 9/11 悲劇影響的人們和其他對曼哈頓下城區的未來有興趣的人們的觀點，來完成它的使命。「曼哈頓下城區未來發展的原則和修訂藍圖」的最初草案是根據公眾意見而修訂的，它陳述了下城發展公司的首要原則是「根據一個包容和開放的公共程式來作出決定。」

一些代表受世貿中心恐怖襲擊影響的各類團體的顧問委員會——包括受難者家屬、商戶業主和下城居民——定期就他們所關心的事務與下城發展公司進行協商。下城發展公司也舉行民衆聽政會、參加社區董事會議、經常與社區組織、市民機構和民選官員會談來確保那些受到恐怖襲擊影響的人士的意見能得到考慮。